

VIELE OPERATIVE EINHEITEN, EIN KONZERN- REPORTING

DAS MASSGESCHNEIDERTE KPI KENNZAHLEN- UND ERGEBNIS-
BERICHTWESEN BEI BILFINGER BABCOCK CZ S.R.O.

HERAUSFORDERUNG

Bilfinger Babcock CZ ist die ehemalige Austrian Energy & Environment CZ, ein international führender Technologieanbieter für Energierzeugung und Umwelttechnik und nun Bestandteil des deutschen Bilfinger-Konzerns. Bilfinger plant und errichtet schlüsselfertige Kraftwerke und liefert Komponenten wie Dampferzeuger und Rauchgasreinigungsanlagen. Der Bereich Service und Modernisierung rundet das Angebot ab. Das Controllingsystem muss mannigfaltige Daten aus den beteiligten operativen Einheiten integrieren und in einem einheitlichen Berichtswesen transparent aufbereiten.

ERGEBNISSE

CoPlanner wurde bei Austrian Energy & Environment CZ bereits seit 2010 als Lösung für die kaufmännische Planung von Großprojekten eingesetzt. Dabei erstreckt sich die Planung über den kompletten Lebenszyklus eines Projekts und integriert den Informationsfluss quer durch das Unternehmen: Verkauf, Projektmanagement, kommerzielles Projektmanagement, Einkauf, Controlling. Dieser Prozess wird durch ein maßgeschneidertes Kennzahlen- und Ergebnisberichtswesen gestützt, das gezielt alle benötigten Informationen auf Knopfdruck bereitstellt.

LESSONS LEARNED

Die Erweiterung um das Cash-Management-Modul optimiert die Verwaltung der aktuellen und zukünftigen Zahlungsflüsse in den verschiedenen Projekten. Die Daten werden nahtlos in die Projektplanung übergeleitet, wodurch auch der Arbeitsaufwand für die Planer deutlich reduziert werden konnte. Schließlich bilden diese Daten neben der Erfolgsplanung die Datengrundlage für die Finanzkennzahlen im CoPlanner Reporting.

1

NOVEMBER 2009

Start des Implementierungsprojektes mit Konzeptphase und Prototyping

2

MAI 2010

Fertigstellung der Implementierung

3

JUNI 2010

KeyUser und End-Userschulungen

4

JULI 2010

GO-LIVE

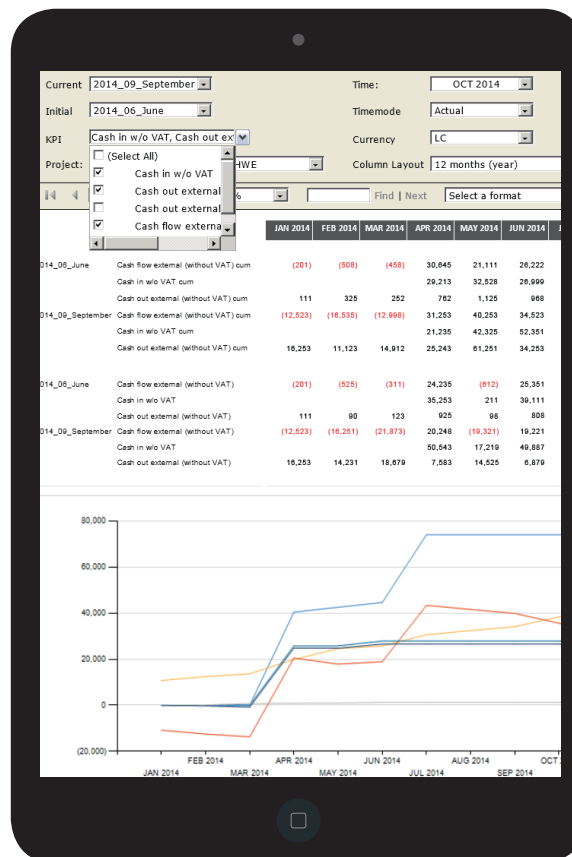
5

JÄNNER 2012

Relaunch nach Übernahme durch Bilfinger

HIGHLIGHT

Mit den wichtigsten Kennzahlen im Fokus werden die Projekte aus kaufmännischer Sicht gesteuert. Diese werden im Kennzahlenmodul des CoPlanner definiert und fußen natürlich auf der gesamten Datenwelt des Systems. Die Kennzahlen werden OLAP-gerecht aufbereitet und können von Power-Usern beliebig erweitert werden. Die auch über Web verfügbaren Berichte stellen diese in Lokal- oder Gruppenwäh- rung dar.



BILFINGER BABCOCK CZ S.R.O.

BRANCHE: ENERGIETECHNIK,
 ANBIETER VON DAMPFGENERATOREN
 UND KRAFTWERKSANLAGEN
 MITARBEITER: 150
 STANDORT: BRNO, TSCHECHISCHE REPUBLIK
 UMSATZ: € 28 MIO.