

## BEST PRACTICE FÜR EFFIZIENTES CONTROLLING

**Volatile Märkte sicher  
steuern: Wie RIKA Forecasts  
in 0,5 Tagen erstellt und  
Margen in Echtzeit simuliert**



CoPlanner Deutschland

Bülowstraße 8, 30163 Hannover  
+49 511 394 14 77

CoPlanner Österreich

Grabenstraße 178, 8010 Graz  
+43 316 38 32 38 0

## RIKA – Mit CoPlanner zu Transparenz und Planungssicherheit in der Fertigung



**Wir sehen sofort, wie sich Preisänderungen auf Margen und Deckungsbeiträge auswirken - ein klarer Vorteil in einem volatilen Markt!**



**Robert Polz, Leiter Controlling & IT bei RIKA Innovative Ofentechnik GmbH**

Volatile Rohstoffpreise, steigende Energiekosten und internationaler Wettbewerbsdruck verlangen nach schneller, belastbarer Entscheidungsgrundlage.

Genau hier setzte RIKA Innovative Ofentechnik an.

Erfahren Sie, wie Robert Polz die Unternehmenssteuerung bei RIKA neu aufgestellt und damit die Basis für schnellere, fundiertere Managemententscheidungen geschaffen hat.

## **Drei Generationen Erfolg – und der Anspruch, auch betriebswirtschaftlich führend zu bleiben**

RIKA Innovative Ofentechnik zählt seit vielen Jahren zu den führenden europäischen Anbietern hochwertiger Kamin- und Pelletöfen in Europa. Das Unternehmen steht für Nachhaltigkeit, Design und technische Perfektion – mit einer Fertigung, die höchste Präzision verlangt.

Um diesem Qualitätsanspruch auch betriebswirtschaftlich gerecht zu werden, holte Geschäftsführer Karl Philipp Riener Robert Polz ins Team. Ziel war es, Transparenz zu schaffen, Planung zu professionalisieren und die Steuerungsfähigkeit nachhaltig zu erhöhen.

Mit seiner Expertise im Controlling und langjähriger Erfahrung mit Planungstools legte Polz den Grundstein für ein integriertes, flexibles und zukunftsfähiges Planungs- und Controllingsystem.

### **Key Facts zu RIKA: Das Unternehmen**

RIKA wurde 1951 in Micheldorf in Oberösterreich gegründet und wird als Familienunternehmen in zweiter Generation geführt.

Durch die langjährige Erfahrung in der Ofenherstellung und Produktinnovationen wie dem europaweit ersten Pelletofen gilt RIKA als Pionier der Branche.

RIKA wurde u.a. mit dem weltweit bedeutendsten Umweltpreis, dem Energy Globe Award, ausgezeichnet und beschäftigt über 300 MitarbeiterInnen.

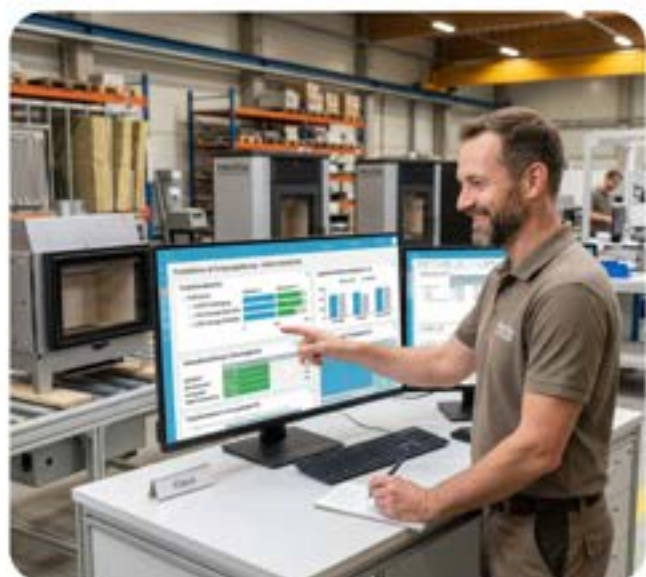
## Die Herausforderung: Volatile Märkte, Excel-Grenzen und fehlende Forecast-Dynamik

Die Aufgabe, vor der Robert Polz stand, als er zu RIKA kam, beschreibt er heute so:

**„Gerade in der Fertigung – mit volatilen Preisen für Materialien und Energie – ist es entscheidend, schnell auf Veränderungen reagieren zu können und den Blick nach vorne zu richten.“**

Zeiten, in denen Controller 36 Excel-Sheets kopieren müssen, nur um die Planung technisch abzubilden, lassen wenig Raum und Zeit für fundierte Analysen von Margen, Ineffizienzen und Optimierungsmöglichkeiten – und bringen ein Fertigungsunternehmen heute nicht mehr weiter. Wertvolle Zeit für Analyse, Margenoptimierung und strategische Steuerung geht so verloren.

Rollierende Forecasts innerhalb weniger Stunden ermöglichen es, die Marktentwicklung zu verfolgen und fehlende Umsätze auszugleichen. Szenarien zeigen, wie Preisveränderungen Deckungsbeitrag und Marge beeinflussen. Umsatzplanungen lassen sich auf Knopfdruck erstellen.



Mit klarer Übersicht über wichtige Geschäftszahlen kann das Management unmittelbar auf Veränderungen reagieren und strategisch fundierte Entscheidungen treffen.

„Und genau das haben wir erfolgreich mit CoPlanner umgesetzt: ein System, das aus Daten Klarheit schafft – und aus Klarheit nachhaltigen Erfolg“, so Polz.



## Praxis-Insights: Warum Planung in volatilen Märkten scheitert

1

### Budget ersetzt keine Steuerung

Jahresbudgets sind bei hoher Volatilität oft nach wenigen Monaten überholt.

2

### Langsame Forecasts = teure Entscheidungen

Je länger ein Forecast dauert, desto höher das Risiko falscher Maßnahmen.

3

### Daten ohne Integration erzeugen Blindflug

Wenn Absatz-, Produktions- und Finanzplanung nicht verknüpft sind, fehlt die EBIT-Wirkung.

4

### Langsame Forecasts = teure Entscheidungen

Je länger ein Forecast dauert, desto höher das Risiko falscher Maßnahmen.

## **0,5 Tage Forecast statt 80 Stunden – so steuert RIKA heute**

Heute steuert RIKA viele Planungsbereiche zentral über CoPlanner Enterprise Planning:

Durch Planung, Forecast und Analyse von Absatz/Umsatz, Produktionsmengen und Rohstoffen, Investitionen, Finanzierung und Kosten lassen sich die Ergebnisse für jedes Produkt und jeden Markt jederzeit exakt verfolgen.

**Auswirkungen von Preisänderungen werden unmittelbar sichtbar – differenziert nach Produkt und Markt.**

RIKA kann somit umgehend auf Veränderungen reagieren.

Dank der integrierten Lösung kann die Arbeit von drei ControllerInnen effizient abgedeckt werden.

Aktuell wird eher noch eine zusätzliche Ressource benötigt, um den CoPlanner weiter auszubauen.

**Ein Forecast, der bei anderen Unternehmen bis zu 80 Stunden dauert, ist bei RIKA in nur 0,5 Tagen erstellt.**

Das bedeutet konkret:

- Sofortige Diskussion von Korrekturmaßnahmen
- Simulation mehrerer Szenarien am selben Tag
- Keine Verzögerung strategischer Entscheidungen
- Höhere Planungssicherheit trotz volatiler Märkte

Plan- und Ist-Daten sind jederzeit vergleichbar, die GuV wird automatisch abgeleitet. Controller haben den finanziellen Status und Abweichungen permanent im Blick.

CoPlanner bedeutet für RIKA ein integriertes, zukunftsfähiges Controlling- und Planungssystem, das schnelle, datenbasierte Entscheidungen ermöglicht, Preisänderungen in Echtzeit simuliert und die Steuerung von Produktion, Finanzen und Absatz effizient zusammenführt.

## **Partnerschaft, die Performance möglich macht**

Neben der technologischen Lösung sieht RIKA einen weiteren Erfolgsfaktor in der Zusammenarbeit mit CoPlanner.

**„Wenn ich ein Problem habe, wird es umgehend gelöst. Bei anderen Softwareanbietern dauert das oft erheblich länger“,** so Polz.

Die Zusammenarbeit ist auf Augenhöhe sowie geprägt von Herzlichkeit, Bodenständigkeit und echtem Teamgeist – Werte, die perfekt zu RIKA passen.

So entsteht eine Partnerschaft auf Augenhöhe, in der beide Seiten das gleiche Ziel verfolgen: Eine nachhaltige Unternehmensperformance, ausgezeichnet durch Effizienz, Transparenz und Vertrauen.

## Fazit

Mit CoPlanner hat Haubis seine Planung von einer Excel-getriebenen Pflichtaufgabe zu einem **integrierten Steuerungsinstrument** weiterentwickelt.

**„Ohne CoPlanner wäre die Datenqualität, die wir heute haben, kaum erreichbar gewesen“**, so Schmoll.

Gerade die saubere Ableitung von der Umsatz- über die Produktions- bis zur Materialplanung ist heute ein zentraler Erfolgsfaktor.

Haubis zeigt, wie modernes Controlling in der Lebensmittelproduktion funktioniert:

**skalierbar, transparent – und bereit für weiteres Wachstum.**

**Kontaktieren  
Sie uns bei  
Fragen.**

**CO**  
PLANNER

WWW.COPLANNER.COM  
SALES@COPLANNER.COM  
DE: +49 511 39 41 47 7  
AT: +43 316 38 32 38 0